

# **Systemová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností**

## **Analýza činnosti dobrovolných svazků obcí v území správního obvodu**

# **ORP Cheb**

# 1 Obecné informace o území správního obvodu ORP

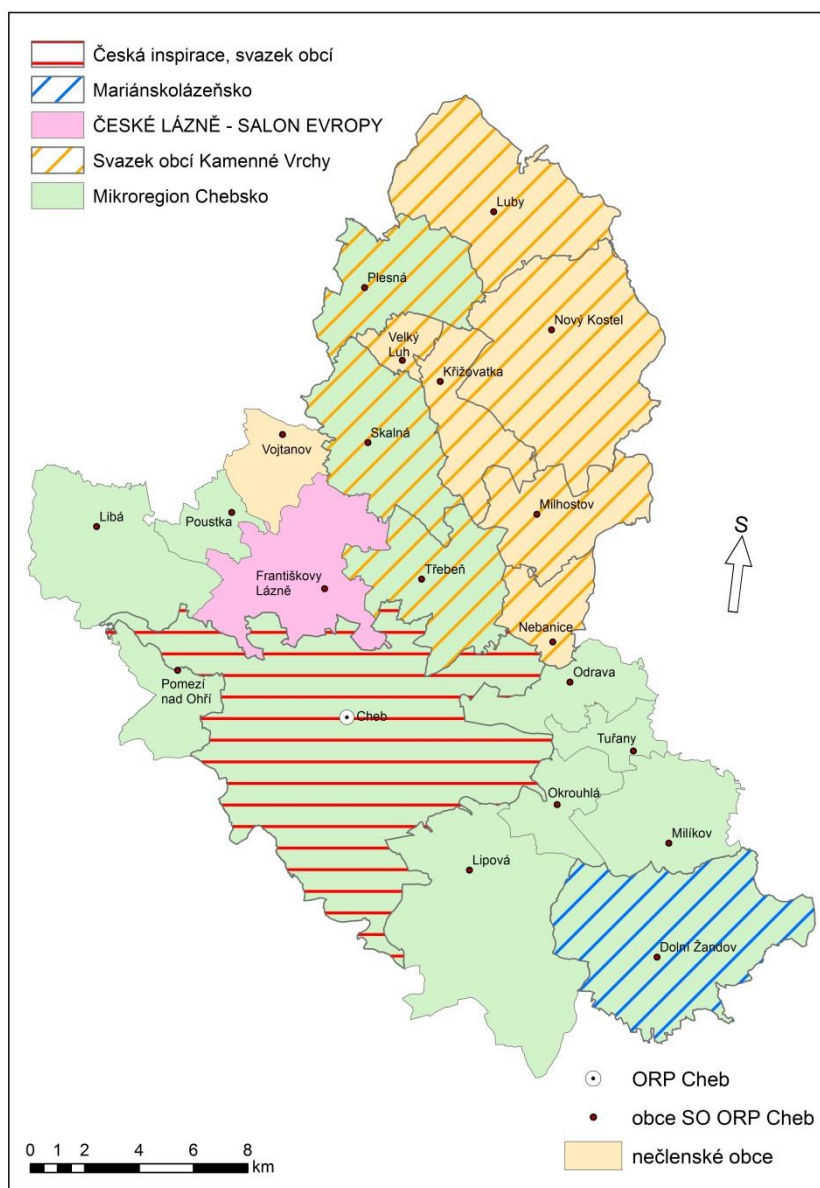


<b>Název ORP</b>	<b>Cheb</b>		
<b>Kraj</b>	Karlovarský		
<b>Rozloha ORP</b>	497 km <sup>2</sup>		
<b>Počet obyvatel ORP</b>	51 640		
<b>Počet obcí s pověřeným úřadem</b>	1		
<b>Obce s pověřeným úřadem</b>	Cheb		
<b>Počet obcí</b>	21		
<b>Názvy obcí</b>	Pomezí nad Ohří	Cheb	Milhostov
	Milíkov	Dolní Žandov	Nebanice
	Okrouhlá	Františkovy Lázně	Nový Kostel
	Třebeň	Křižovatka	Plesná
	Vojtanov	Libá	Skalná
	Odrava	Lipová	Poustka
	Tuřany	Luby	Velký Luh
<b>Hustota zalidnění</b>	104 osob/km <sup>2</sup>		
<b>Počet dobrovolných svazků obcí</b>	5		
<b>Název a typ dobrovolného svazku obcí</b>	Mikroregion Chebsko		Polyfunkční
	Svazek obcí Kamenné vrchy		Polyfunkční
	ČESKÉ LÁZNĚ – SALONY EVROPY		Monotematický
	Mariánskolázeňsko		Polyfunkční
	Česká inspirace, svazek obcí		Polyfunkční

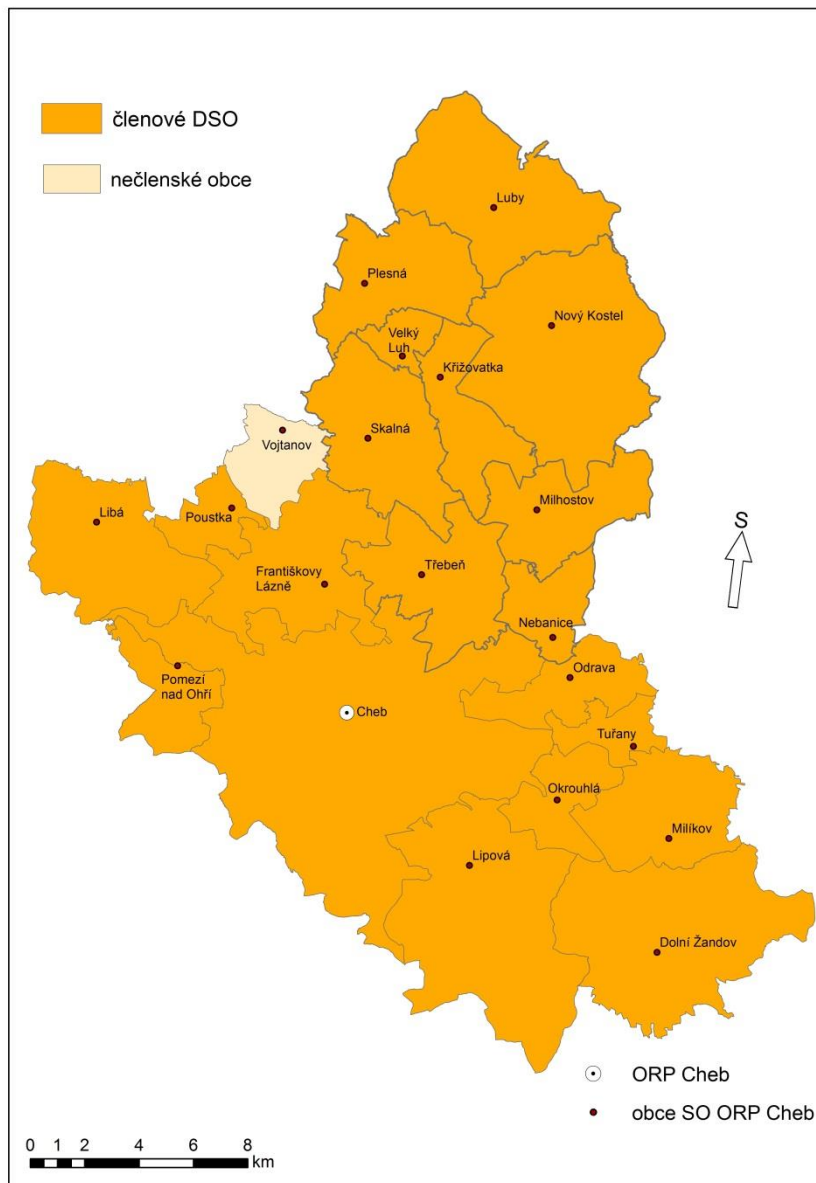
## 2 Souhrnná zpráva za všechny DSO v území

Ve správním obvodu ORP Cheb působí 5 dobrovolných svazků obcí (Mikroregion Chebsko, Svazek obcí Kamenné vrchy, ČESKÉ LÁZNĚ – SALONY EVROPY, Mariánskolázeňsko, Česká inspirace), přičemž v těchto svazcích je sdruženo 20 obcí ze všech 21 obcí spadajících do správního obvodu ORP.

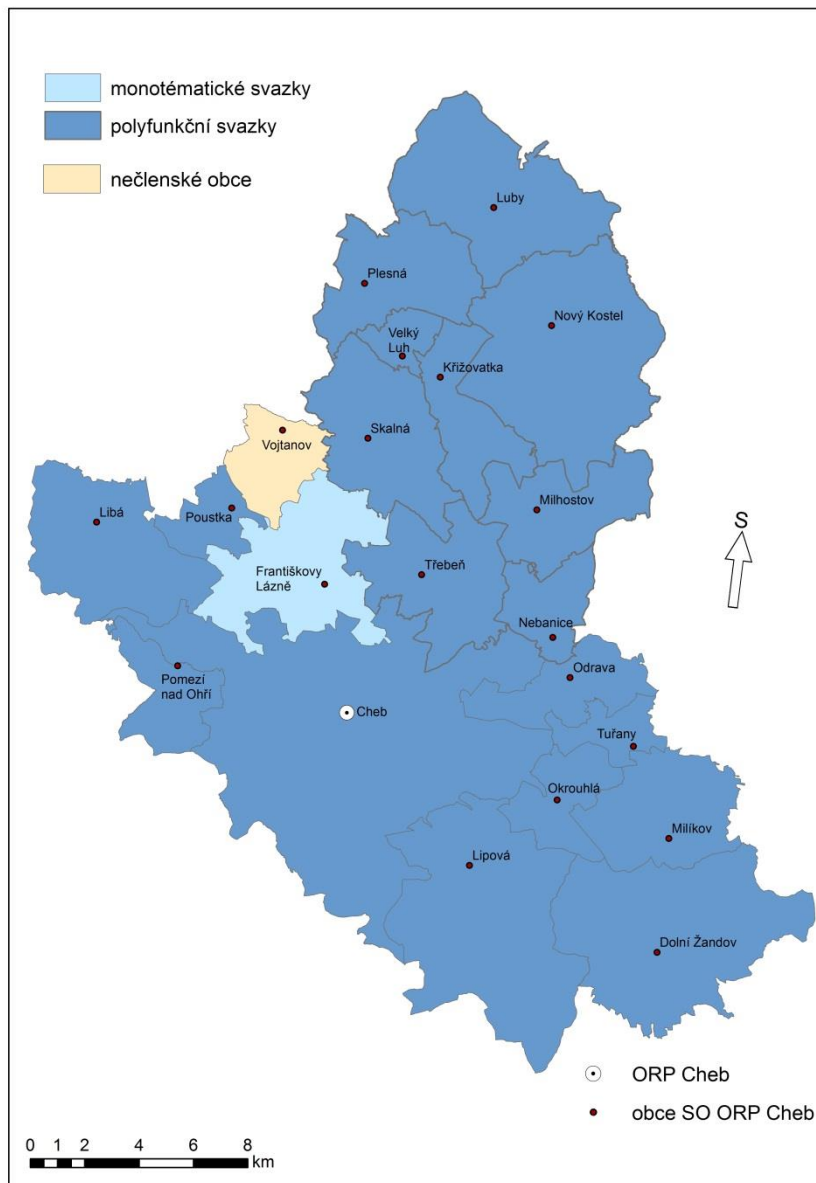
### DSO působící v území ORP



**Obce v území ORP zapojené do DSO**



## Polyfunkční a monotematické DSO\*



\* Monotematickým svazkem obcí je pro tuto analýzu myšlen takový subjekt, jehož předmět činnosti je zaměřen pouze na jednu jedinou aktivitu, která je ve své základní podstatě aktivitou jednorázovou a po naplnění stanoveného cíle již takový subjekt v zásadě nemá dalšího efektivního využití (např. dobrovolný svazek obcí založený pouze za účelem zřízení vodovodu, dobrovolný svazek obcí zřízený pouze za účelem vybudování kanalizace apod.)

Polyfunkční je dobrovolný svazek obcí působící ve více oblastech, přičemž účel jeho zřízení není naplněn pouze jednorázovou akcí a činnost toho subjektu tak není časově omezena.

## 2.1 Obecné informace

V dané oblasti jsou poměrně výrazné 2 dobrovolné svazky obcí: Mikroregion Chebsko a Svazek obcí Kamenné vrchy.

Tyto svazky sdružují mezi svými členy i větší počet obcí spadajících do správního obvodu ORP Cheb. Především z toho důvodu mají značný vliv na dění v tomto regionu. Nicméně Mikroregion Chebsko nedosahuje tak vysoké aktivity jako Svazek obcí Kamenné vrchy, který se snaží rozšiřovat svoji působnost. Na druhou stranu však sdružuje větší počet obcí spadajících do ORP Cheb.

## 2.2 Organizační struktura

V rámci svazků obcí v území správního obvodu Cheb převažuje organizační struktura zahrnující nejvyšší orgán složený ze zástupců všech členů, kolektivní výkonný orgán, jednočlenný orgán, který zastupuje svazek navenek a kolektivní kontrolní orgán.

**Nejvyšší orgán** = Každý člen má při rozhodování tohoto orgánu jeden hlas a není tedy rozhodující velikost dané obce. Nejvyšší orgán rozhoduje o zásadních otázkách činnosti svazku, volí směr působení, vybírá hlavní předměty činnosti a samozřejmě volí členy výkonných a kontrolních orgánů svazku. Na jeho rozhodnutí je samozřejmě také vázáno disponování s celistvostí svazku, resp. jeho rozšiřování o nové členy, rozdělování či zrušení svazku. Dále je nejvyšší orgán potvrzovatelem roční účetní závěrky a samozřejmě také schvaluje pravidelné roční rozpočty. Nejvyšší orgán se schází pravidelně nejméně 2 krát za kalendářní rok.

**Výkonný orgán** = Volený zpravidla kolektivní orgán, který řídí činnost svazku mezi jednotlivými zasedáními nejvyššího orgánu. V jeho čele zpravidla stojí zvolený jedinec, který má právo zastupovat svazek navenek a zavazovat jej při jednání se třetími osobami. Buď výkonný orgán, nebo jeho čelní představitel předkládá nejvyššímu orgánu ke schválení účetní závěrku a návrh rozpočtu.

**Orgán, který zastupuje svazek** = Tento (zpravidla) jednatel zastupuje svazek při jednání s třetími osobami, má právo svazek zavazovat v soukromoprávních i veřejnoprávních vztazích a zpravidla také odpovídá za řádné vedení účetnictví a daňovou agendu.

**Kontrolní orgán** = Kolektivní orgán volený nejvyšším orgánem svazku dohlíží především na hospodaření svazku, dále pak také na soulad činnosti orgánů svazku se stanovami a s právními předpisy.

U DSO Mikroregion Chebsko se můžeme setkat ještě s orgánem disponujícím administrativně-organizačními pravomocemi, označený jako manažer mikroregionu.

## 2.3 Financování dobrovolných svazků obcí

Dobrovolné svazky obcí jsou ve všech případech financovány především ze vstupních vkladů přistupujících, resp. zakládajících členů, pravidelných ročních členských příspěvků a dále z úvěrů a jiné

finanční výpomoci, výnosy z pronájmu majetku, zisk z hospodářské činnosti svazku. Velmi důležitým zdrojem financování, na který se především DSO zaměřují, jsou různé dotační programy.

Základním kritériem pro stanovení výše pravidelného finančního příspěvku je počet trvale usídlených obyvatel členských obcí k určenému datu (většinou 1. leden roku, za který se příspěvek platí). O konkrétní výši příspěvku a vstupního vkladu rozhoduje zpravidla nejvyšší orgán svazku v závislosti na plánovaném hospodaření svazku (ačkoli v několika DSO je částka stanovena pevně ve stanovách).



### 3 Analýza jednotlivých DSO působících v území

#### 3.1 Mikroregion Chebsko



<b>Název DSO</b>	<b>Mikroregion Chebsko</b>
<b>Adresa</b>	Nám. Krále Jiřího z Poděbrad 14, 350 20 Cheb
<b>IČ</b>	0071196471
<b>Web</b>	<a href="http://www.chebsko.net/">http://www.chebsko.net/</a>

Počet členů DSO	13		
Název	ORP	Adresa	IČ
Cheb	Cheb	Nám. Krále Jiřího z Poděbrad 14, 350 20	00253979
Plesná	Cheb	5. května 301, 351 35	00254169
Skalná	Cheb	Sportovní 9, 351 34	00254231
Dolní Žandov	Cheb	Dolní Žandov 36, 350 02	00253910
Libá	Cheb	Libá 220, 351 31	00254037
Lipová	Cheb	Lipová 101, 350 02	00254045
Milíkov	Cheb	Milíkov 1, 350 02	00572713
Odrava	Cheb	Odrava 22, 350 02	00572802
Okrouhlá	Cheb	Okrouhlá 47, 350 02	00572691
Pomezí nad Ohří	Cheb	Pomezí nad Ohří 18, 350 02	00572730
Poustka	Cheb	Ostrov 2, 350 02	00883611
Třebeň	Cheb	Třebeň 31, 351 34	00572705
Tuřany	Cheb	Tuřany 7, 350 02	00572811

<b>Základní informace o DSO dle stanov</b>	
<b>Předmět činnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• společný postup obcí k řešení komplexního územního, ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje ve vazbě na regionální politiku ČR, případně EU</li> <li>• koordinace významných investičních akcí a projektů v území, činnosti místních samospráv, zajišťování a vedení předepsané agendy jednotlivých společných akcí a projektů</li> <li>• spolupráce v přípravě vyhlášených státních programů a programů Evropské unie</li> <li>• ochrana krajiny, přírody a historického dědictví – kulturních památek v území, spolupráce při dosahování ekologické stability</li> </ul>

	<p>zájmového území a jeho trvalé obyvatelnosti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• podpora rozvoje turistiky a cestovního ruchu v území ve vazbě na prioritní oblast lázeňství</li> <li>• podpora udržitelnosti a rozvoje venkovských oblastí</li> <li>• zlepšování občanské vybavenosti a technické infrastruktury</li> <li>• vytváření, zhodnocování a správa společného majetku svazku</li> <li>• zastupování členů svazku při jednání o společných věcech s třetími osobami (orgány státní správy, obchodními partnery, kontrolními orgány apod.)</li> <li>• aktivity pro podporu zaměstnanosti v území</li> <li>• spolupráce se všemi subjekty, které pozitivně působí na rozvoj dotčeného území, včetně spolupráce s obdobnými subjekty v zahraničí</li> <li>• operativní předávání zkušeností z realizace rozvoje členských obcí a formulování společných stanovisek k jednotlivým oblastem rozvoje území</li> <li>• propagace svazku navenek</li> <li>• další zde neuvedené činnosti v souladu se zákonem o obcích a zvláštními zákony.</li> </ul>
<b>Typ DSO</b>	polyfunkční
<b>Organizační struktura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Shromáždění zástupců členských obcí (dále jen Shromáždění zástupců)</li> <li>• Výkonná rada</li> <li>• Dozorčí rada (revizor)</li> <li>• Manažer mikroregionu</li> </ul>
<b>Pravomoci jednotlivých orgánů DSO</b>	
<b>Shromáždění zástupců členských obcí</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• přijímat, měnit a doplňovat stanovy</li> <li>• přijímat nové členy svazku</li> <li>• rozhodovat o vyloučení člena svazku</li> <li>• rozhodovat o výši, termínu a způsobu úhrady vstupních vkladů a ročních členských příspěvků</li> <li>• volit, jmenovat a odvolávat předsedu, místopředsedu a další členy výkonné rady, rovněž tak členy dozorčí rady a kontrolovat jejich činnost</li> <li>• schvalovat roční rozpočet svazku a roční účetní uzávěrku a event. rozhodovat o použití volných finančních prostředků</li> <li>• schvalovat jednotlivé akce a aktivity svazku a případnou spoluúčasť třetích osob na jejich uskutečňování</li> <li>• rozhodovat o sloučení, rozdělení nebo o zrušení svazku a o majetkovém vypořádání</li> <li>• rozhodovat o investiční politice svazku a o uzavírání smluv o spolupráci s jinými subjekty</li> </ul>
<b>Usnášeníschopnost</b>	Je schopné se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech hlasů Rozhoduje nadpoloviční většinou přítomných hlasů, neurčují-li stanovy jinak

<p><b>Výkonná rada</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• schvalování finančních a časových plánů projektů, vedení účetnictví, evidence a archivace veškeré písemné dokumentace svazku</li> <li>• sestavování návrhu rozpočtu a roční účetní uzávěrky a zpracování výroční zprávy</li> <li>• rozhodování o svolání Shromáždění zástupců</li> <li>• příprava podkladů pro jednání Shromáždění zástupců</li> <li>• podávání informací členům svazku a veřejnosti o činnosti svazku</li> <li>• v případě potřeby vytváření odborných komisí jako svých poradních orgánů</li> <li>• zpracování zprávy o činnosti výkonné rady za období od předcházejícího Shromáždění zástupců.</li> <li>• schvalovat a jmenovat v případě potřeby funkci manažera nebo poradce mikroregionu</li> <li>• stanovit výši odměny poradci nebo manažerovi mikroregionu</li> </ul>
<p>Usnášeníschopnost</p>	<p>Usnáší se nadpoloviční většinou všech hlasů</p>
<p><b>Dozorčí rada</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kontrola veškeré činnosti svazku v rámci roční účetní uzávěrky a účelného vynakládání prostředků vč. ochrany majetku ve vlastnictví svazku</li> <li>• podávání zpráv o kontrole hospodaření na zasedání Shromáždění zástupců – nejméně 1x ročně</li> <li>• projednávání stížností členů svazku.</li> </ul>
<p>Usnášeníschopnost</p>	<p>Usnáší se nadpoloviční většinou všech hlasů</p>
<p><b>Manažer mikroregionu</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• plnit administrativně-organizační úkoly jednotlivých orgánů svazku</li> <li>• účastnit se všech jednání orgánů svazku i jednání zástupců svazku s jinými subjekty</li> <li>• doporučovat a předkládat orgánům svazku vhodná rozvojová opatření a aktivity</li> <li>• účastnit se předprojektové a projektové přípravy společných projektů mikroregionu</li> <li>• zajišťovat administrativně-organizační úkoly spojené s realizací odsouhlasených projektů</li> <li>• sledovat možnosti financování mikroregionu a jednotlivých projektů.</li> </ul>
<p><b>Financování DSO</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• vstupní vklady členů,</li> <li>• roční členské příspěvky,</li> <li>• dotační prostředky,</li> <li>• prostředky soukromých osob,</li> <li>• prostředky podnikatelských i nepodnikatelských subjektů,</li> <li>• sponzorské a finanční dary,</li> <li>• příjmy plynoucí z jeho činnosti</li> </ul>	

### 3.2 Závěr a doporučení

Tento DSO je polyfunkční, není příliš aktivní, ale je stále funkční. Hlavní aktivitou tohoto DSO je vzájemná pomoc a spolupráce při prosazování a uskutečňování komplexního územního, ekonomického a sociálního rozvoje ve vazbě na regionální politiku České republiky a Evropské unie, koordinování celkového rozvoje území mikroregionu na základě společné strategie, společná propagace mikroregionu v cestovním ruchu. Svazek sdružuje celkem 13 obcí, přičemž všechny náleží do ORP Cheb. Ovlivňuje tak 13 z 21 obcí správního území ORP Cheb. Tento DSO zastává jednu z hlavních pozic v daném ORP, zejména v oblasti ekonomického a sociálního rozvoje. Mikroregion Chebsko tak ovlivňuje velké území daného ORP a pro rozvoj meziobecní spolupráce se jeví jako vhodný kandidát.

### 3.3 Svazek obcí Kamenné vrchy



- Svazek obcí Kamenné Vrchy
- hranice SO ORP Cheb
- ORP Cheb
- obce
- nečlenské obce

<b>Název DSO</b>	<b>Svazek obcí Kamenné vrchy</b>
<b>Adresa</b>	Nám. 5. května 164, 351 37 Luby
<b>IČ</b>	-
<b>Web</b>	<a href="http://www.kamennevrchy.cz/">http://www.kamennevrchy.cz/</a>

Počet členů DSO	9		
Název	ORP	Adresa	IČ
Luby	Cheb	Nám. 5. května 164, 351 37	00254053
Plesná	Cheb	5. května 301, 351 35	00254169
Skalná	Cheb	Sportovní 9, 351 34	00254231
Křižovatka	Cheb	Křižovatka 26, 351 34	00254011
Milhostov	Cheb	Milhostov 68, 350 02	00254070
Nový Kostel	Cheb	Nový Kostel 27, 351 34	00254126
Třebeň	Cheb	Třebeň 31, 351 34	00572705
Velký Luh	Cheb	Velký Luh 22, 351 34	00883603
Nebanice	Cheb	Nebanice 7, 350 02	00254118

<b>Základní informace o DSO dle stanov</b>	
<b>Předmět činnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zabezpečení spolupráce obcí a měst v úsilí o dosažení optimálního rozvoje venkova, zabezpečení ochrany a prosazování společných zájmů,</li> <li>• zastupování členů Svazku při jednání o aktivitách společného zájmu s třetími osobami,</li> <li>• koordinace významných investičních akcí v zájmovém území i akcí lokálního významu, zabezpečování finančních prostředků při těchto aktivitách, koordinace územních plánů obcí a měst,</li> <li>• koordinace zájmů a činností samospráv, koordinace nebo spolupráce na tvorbě veřejných vyhlášek,</li> <li>• zpracovávání společných programů rozvoje mikroregionu Kamenné vrchy, společný postup při přípravě, zpracování a financování projektů,</li> <li>• zabezpečování společných zájmů v oblasti informatiky, internetové komunikace,</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>všeobecná ochrana životního prostředí v zájmovém území, společný postup při dosahování ekologické stability území, aktivní podpora krajinotvorby, včetně důsledné kontroly její realizace</li> </ul>
<b>Typ DSO</b>	polyfunkční
<b>Organizační struktura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valná hromada,</li> <li>Předseda Svazku,</li> <li>Výkonná rada,</li> <li>Dozorčí rada</li> </ul>
<b>Pravomoci jednotlivých orgánů DSO</b>	
<b>Valná hromada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>přijímat, doplňovat a měnit stanovy svazku obcí,</li> <li>přijímat nové členy svazku obcí,</li> <li>vylučovat členy svazku obcí,</li> <li>rozhodovat o podávání společných projektů, grantů, žádostí o státní, krajské a jiné dotace, včetně odsouhlasení účasti jednotlivých obcí,</li> <li>volit, jmenovat a odvolávat předsedu Svazku, výkonnou radu a dozorčí radu Svazku a kontrolovat jejich činnost,</li> <li>schvalovat roční rozpočet a roční účetní uzávěrku Svazku, rozhodovat o použití volných finančních prostředků,</li> <li>rozhodovat o nákupu, prodeji a využití majetku Svazku; u majetku podléhajícímu zápisu do katastru nemovitostí či jiné podobné evidenci iniciovat tyto zápisy a kontrolovat jejich stav,</li> <li>schvalovat jednotlivé akce a aktivity Svazku a případnou spoluúčast třetích osob na nich,</li> <li>rozhodovat o účasti svazku obcí v podnikatelských či nepodnikatelských subjektech,</li> <li>schvalovat formu a výši odměn osobám pověřeným výkonem jednotlivých funkcí a prací,</li> <li>rozhodovat o zrušení Svazku,</li> <li>rozhodovat o všech dalších záležitostech, pokud jsou schváleny nadpoloviční většinou všech členů Svazku</li> </ul>
<b>Usnášenišchopnost</b>	Není uvedeno ve stanovách.
<b>Předseda Svazku</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>řídí činnosti mezi jednotlivými zasedáními Valné hromady a jedná navenek jménem Svazku</li> </ul>
<b>Výkonná rada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zodpovídá za plnění úkolů z usnesení Valné hromady</li> </ul>
<b>Usnášenišchopnost</b>	Není uvedeno ve stanovách.
<b>Dozorčí rada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>tříčlenný kontrolní orgán</li> </ul>
<b>Usnášenišchopnost</b>	Není uvedeno ve stanovách.
<b>Financování DSO</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>dotace,</li> <li>dary,</li> <li>odkazy,</li> </ul>



- výnosy z akcí a společných aktivit obcí,
- výnosy Svazku z účasti na aktivitách podnikatelských i nepodnikatelských subjektů se Svazkem

### 3.4 Závěr a doporučení

Tento DSO je polyfunkční, činný a rozšiřuje se. Hlavní aktivitou tohoto DSO je koordinace celkového rozvoje území mikroregionu na základě společné strategie, společná propagace mikroregionu v cestovním ruchu. DSO zastává jednu z hlavních pozic v daném ORP. Z 9 členských obcí náleží všechny obce do ORP Cheb. Svazek obcí Kamenné vrchy tak ovlivňuje velké území daného ORP a pro rozvoj meziobecní spolupráce se jeví jako dobrý kandidát.

### 3.5 ČESKÉ LÁZNĚ – SALONY EVROPY



- ČESKÉ LÁZNĚ - SALON EVROPY
- hranice SO ORP Cheb
- ORP Cheb
- obce
- nečlenské obce



<b>Název DSO</b>	<b>ČESKÉ LÁZNĚ – SALONY EVROPY</b>
<b>Adresa</b>	Moskevská 2035/21, 361 20, Karlovy Vary
<b>IČ</b>	01171071
<b>Web</b>	-

<b>Počet členů DSO</b>	<b>4</b>		
<b>Název</b>	<b>ORP</b>	<b>Adresa</b>	<b>IČ</b>
Františkovy Lázně	Cheb	Nádražní 208/5, 351 01	00253936
Karlovy Vary	Karlovy Vary	Moskevská 2035/21, 361 20	00254657
Luhačovice	Luhačovice	Nám. 28. října 543, 763 26	00284165
Mariánské Lázně	Mariánské Lázně	Hlavní 47/28, 353 01	00254061

<b>Základní informace o DSO dle stanov</b>	
<b>Předmět činnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zajištění realizace procedury přístupu členů svazku obcí na seznam světového dědictví UNESCO</li> <li>• zajištění financování procedury přístupu členů svazku obcí na seznam světového dědictví UNESCO</li> </ul>
<b>Typ DSO</b>	monotematický
<b>Organizační struktura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• valná hromada</li> <li>• představenstvo</li> <li>• dozorčí rada</li> </ul>
<b>Pravomoci jednotlivých orgánů DSO</b>	
<b>Valná hromada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nejvyšší orgán</li> <li>• rozhodování o změně stanov</li> <li>• volba a odvolání členů představenstva a dozorčí rady</li> <li>• schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku a rozhodnutí o úhradě ztráty</li> <li>• rozhodování o odměňování členů představenstva a dozorčí rady</li> <li>• rozhodnutí o zrušení svazku obcí s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora, včetně určení výše jeho odměny, schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku</li> <li>• schvalování smluv o úvěru či půjčce nebo jiných obdobných smluv, jejichž hodnota je vyšší než 500.000,-Kč</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• určovat celkovou koncepci činnosti svazku a hlavní zásady jeho hospodaření</li> <li>• schvalovat rozpočet včetně finančních objemů investic a oprav na běžný rok i víceleté výhledy</li> <li>• zřizovat fondy svazku a stanovit pravidla pro jejich tvorbu a čerpání</li> <li>• projednat roční výroční zprávy o stavu majetku svazku a jeho provozování</li> <li>• schvalovat organizační strukturu svazku</li> <li>• projednávat a schvalovat přijetí dalšího člena svazku</li> <li>• schvalovat nákup, prodej či směnu hmotného a nehmotného majetku, služeb a oprav, jejichž hodnota přesahuje 50.000,-</li> <li>• schvalovat nákup, prodej či směnu nemovitého majetku nad částkou 500.000,- dle odhadní ceny ve znaleckém posudku</li> <li>• rozhodování o vyloučení člena svazku obcí</li> <li>• rozhodování o dalších záležitostech, které valné hromadě svěřuje zákon nebo stanovy</li> <li>• může si vyhradit k rozhodnutí záležitosti, které ji nesvěřuje zákon nebo stanovy</li> </ul>
Usnášeníschopnost	Je schopná se usnášet, pokud jsou přítomni členové svazku obcí mající počet hlasů, jejichž součet je vyšší než 50 % hlasů všech členů svazku obcí.
<b>Představenstvo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• statutární orgán</li> <li>• řídí činnost svazku a zabezpečuje vedení svazku obcí včetně řádného vedení účetnictví</li> <li>• jedná jménem svazku navenek – každý člen představenstva jedná samostatně</li> <li>• rozhoduje o všech záležitostech svazku, pokud si je nevyhradí do rozhodovací působnosti valná hromada či dozorčí rada</li> <li>• předkládá valné hromadě zprávu o činnosti a hospodaření svazku, o stavu jeho majetku</li> <li>• předkládá valné hromadě ke schválení řádnou/mimořádnou účetní závěrku a návrh na vypořádání hospodářského výsledku</li> <li>• rozhoduje o uzavření a uzavírá pracovní smlouvu s ředitelem svazku obcí, do jehož působnosti je oprávněno přenést část svých výkonných pravomocí</li> <li>• rozhoduje o zrušení pracovního poměru ředitele svazku obcí</li> <li>• svolává valnou hromadu</li> <li>• představenstvo zvolí většinou hlasů jednoho ze svých členů předsedou</li> </ul>
Usnášeníschopnost	V případě, je-li na jeho zasedání přítomna většina jeho členů. K platnosti rozhodnutí je nutný souhlas nadpoloviční většiny hlasů všech členů představenstva.
<b>Dozorčí rada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kontrolní orgán</li> <li>• dohlíží na výkon působnosti představenstva</li> <li>• dohlíží na uskutečňování činnosti svazku obcí</li> <li>• přezkoumává řádnou, mimořádnou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku</li> </ul>

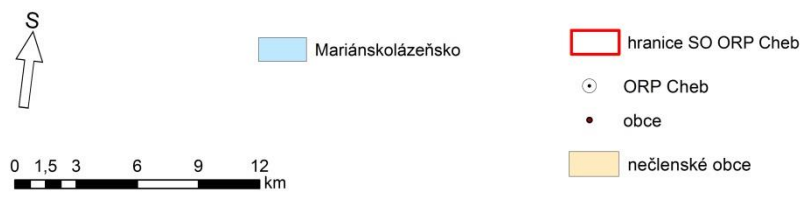
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• může svolávat valnou hromadu, pokud to vyžadují zájmy svazku</li> <li>• přezkoumává návrh na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty a předkládá své vyjádření valné hromadě</li> <li>svolává valnou hromadu, jestliže to vyžadují zájmy svazku obcí, a na valné hromadě navrhuje potřebná opatření</li> </ul>
Usnášeníschopnost	<p>Dozorčí rada je schopná rozhodovat, je-li přítomna většina všech členů dozorčí rady.</p> <p>Rozhoduje na základě souhlasu většiny hlasů svých členů.</p>
<b>Financování DSO</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• vklady členů svazku obcí</li> <li>• příspěvky členů svazku obcí na vypořádání ztráty</li> <li>• příspěvky a dotace členů svazku obcí</li> <li>• příspěvky a dotace od státu, krajů a obcí</li> <li>• příjmy z finančních operací</li> <li>• úvěry a půjčky poskytované třetími osobami</li> <li>• státní dotační tituly a granty</li> <li>• zahraniční dotační tituly a granty</li> <li>• účelová sdružení prostředků</li> <li>• příjmy z prodeje majetku</li> <li>• dary od fyzických či právnických osob</li> </ul>	

### 3.6 Závěr a doporučení

Tento DSO je monotematický, není příliš aktivní, ale je stále funkční. DSO Cheb má dvě hlavní aktivity. Zajištění realizace procedury přístupu členů svazku obcí na Seznam světového dědictví UNESCO a zajištění financování procedury přístupu členů svazku obcí na Seznam světového dědictví UNESCO. Zastává spíše okrajovou pozici v daném ORP. Ze 4 členských obcí ovlivňuje pouze 1 obec v ORP Cheb. ČESKÉ LÁZNĚ – SALONY EVROPY tak ovlivňuje nepatrné území daného ORP a pro rozvoj meziobecní spolupráce má nevelký význam.



### 3.7 Mariánskolázeňsko



<b>Název DSO</b>	<b>Mariánskolázeňsko</b>
<b>Adresa</b>	Tři Sekery 157, 354 73
<b>IČ</b>	00254304
<b>Web</b>	<a href="http://www.marianskolazensko.org/">http://www.marianskolazensko.org/</a>

Počet členů DSO	9		
Název	ORP	Adresa	IČ
Dolní Žandov	Cheb	Dolní Žandov 36, 350 02	00253910
Drmoul	Mariánské Lázně	Plzeňská 181, 353 01	00253928
Lázně Kynžvart	Mariánské Lázně	Nám. Republiky 1, 354 91	00254029
Stará Voda	Mariánské Lázně	Stará Voda 88, 353 01	00572748
Trstěnice	Mariánské Lázně	Trstěnice 85, 353 01	00254274
Tři Sekery	Mariánské Lázně	Tři Sekery 82, 353 01	00254304
Valy	Mariánské Lázně	V Lukách 21, 353 01	00572781
Velká Hleďsebe	Mariánské Lázně	Plzeňská 32, 353 01	00572756
Vlkovice	Mariánské Lázně	Vlkovice 21, 353 01	00572764

Základní informace o DSO dle stanov	
<b>Předmět činnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ochrana a prosazování společných zájmů členů v rámci všestranného rozvoje oblasti Mariánskolázeňska (životní prostředí, územní plánování, podpora malého a středního podnikání, bydlení, školství, využití volného času, doprava, turistický ruch, péče o památky, informatika, a.j.) zabezpečení koordinovaného postupu členů při všestranném rozvoji oblasti (zejména dosažení optimálního rozvoje venkova za dodržení principů trvale udržitelného rozvoje), soustředění sil a prostředků při prosazování záměrů přesahujících svým rozsahem a významem možnosti jednotlivých členů, včetně zajišťování příslušných finančních zdrojů,</li> <li>za předmět činnosti Svazku se považují i takové akce a aktivity, které se netýkají všech členů, V takovém případě je povinností Svazku dbát, aby jejich výsledky byly v souladu se zájmy a záměry Svazku jako celku, pro takovéto akce a aktivity může valná hromada Svazku (dále jen „Valná hromada“) jmenovat odpovědné osoby, vybavit je podpisovým právem a pověřit je koordinací a účetním a dokladovým zabezpečením těchto akcí a aktivit</li> </ul>



<b>Typ DSO</b>	polyfunkční
<b>Organizační struktura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valná hromada,</li> <li>• Výkonná rada,</li> <li>• Dozorčí rada,</li> <li>• Vedoucí manažer</li> </ul>
<b>Pravomoci jednotlivých orgánů DSO</b>	
<b>Valná hromada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• přijímá základní programové dokumenty Svazku a kontroluje jejich plnění,</li> <li>• schvaluje jednotlivé akce a aktivity Svazku a případnou spoluúčasť třetích osob na nich,</li> <li>• minimálně jednou ročně schvaluje zprávu o činnosti výkonné rady a zprávu dozorčí rady (revizora),</li> <li>• schvaluje roční rozpočet a roční účetní uzávěrku Svazku, rozhoduje o použití volných finančních prostředků,</li> <li>• rozhoduje o nákupu, využití a prodeji majetku; u majetku podléhajícímu zápisu do katastru nemovitostí nebo jiné podobné evidenci iniciuje tyto zápisy a kontroluje jejich stav,</li> <li>• stanovuje výši, způsob a termín úhrady členských příspěvků,</li> <li>• rozhoduje o přijetí nového člena,</li> <li>• rozhoduje o vyloučení člena</li> <li>• ze svých členů volí předsedu výkonné rady (dále jen „předseda“), místopředsedu výkonné rady (dále jen „místopředseda“) a člena (popř. členy) výkonné rady,</li> <li>• volí dozorčí radu (revizora),</li> <li>• odvolává předsedu, místopředsedu, člena (popř. členy) výkonné rady a dozorčí radu (revizora),</li> <li>• rozhoduje o změně stanov Svazku,</li> <li>• rozhoduje o splynutí, sloučení, rozdělení nebo o zrušení Svazku,</li> <li>• rozhoduje o majetkovém vypořádání v případě splynutí, sloučení, rozdělení nebo zrušení Svazku,</li> <li>• rozhoduje o účasti Svazku v podnikatelských a nepodnikatelských subjektech a volí do nich své zástupce,</li> <li>• provádí všechny ostatní činnosti, které nejsou výslovně svěřeny do pravomoci jiných orgánů Svazku.</li> </ul>
<b>Usnášeníschopnost</b>	Při přítomnosti nadpoloviční většiny všech členů. Rozhoduje nadpoloviční většinou všech hlasů.
<b>Výkonná rada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• podávání informací o činnosti Svazku členům a veřejnosti,</li> <li>• vedení účetnictví, evidence a archivace veškerých písemností Svazku,</li> <li>• svolávání Valné hromady, věcné, organizační a administrativní zajištění jejího průběhu,</li> <li>• sestavení návrhu rozpočtu a návrhu roční účetní uzávěrky Svazku,</li> <li>• zpracování zpráv o činnosti výkonné rady,</li> <li>• zřizování komisí, popř. jiných pracovních a iniciativních skupin,</li> <li>• organizace prací v případě splynutí, sloučení, rozdělení nebo</li> </ul>

	<p>zrušení Svazku,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• volí vedoucího manažera ze zaměstnanců Svazku.</li> </ul>
Usnášeníschopnost	Usnáší se nadpoloviční většinou všech hlasů.
<b>Dozorčí rada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sledování a kontrola veškeré činnosti Svazku zejména s důrazem na hospodaření, účelné vynakládání prostředků a ochrany majetku ve vlastnictví Svazku,</li> <li>• jednou ročně předložení zprávy o kontrole,</li> <li>• projednávání stížností členů.</li> </ul>
<b>Vedoucí manažer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• řídí práci jiných zaměstnanců Svazku a uděluje jim závazné pokyny,</li> <li>• rozhoduje o udělování dovolené a jiných forem volna sobě a jiným zaměstnancům,</li> <li>• rozhoduje o povolení služebních cest sobě a jiným zaměstnancům,</li> <li>• rozhodování o nákupu drobného hmotného majetku a služeb do částky 5.000,- Kč,</li> <li>• má odpovědnost za plnění schváleného rozpočtu svazku.</li> </ul>
<b>Financování DSO</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• členské příspěvky,</li> <li>• dotace,</li> <li>• majetkové vklady,</li> <li>• dary,</li> <li>• odkazy,</li> <li>• výnosy z akcí a aktivit Svazku a výnosy z účasti Svazku na činnosti podnikatelských a nepodnikatelských subjektů</li> </ul>	

### 3.8 Závěr a doporučení

Tento DSO je polyfunkční, činný a rozšiřuje se. Hlavní aktivitou je ochrana a prosazování společných zájmů členů v rámci všestranného rozvoje oblasti Mariánskolázeňska. Z 9 členských obcí však ovlivňuje pouze 1 obec náležící do ORP Cheb. Mariánskolázeňsko tak ovlivňuje nepatrné území daného ORP a rozvoj meziobecní spolupráce není vhodným kandidátem.

### 3.9 Česká inspirace, svazek obcí



<b>Název DSO</b>	<b>Česká inspirace</b>
<b>Adresa</b>	Československé armády 408/51, 502 00 Hradec Králové
<b>IČ</b>	60085126
<b>Web</b>	<a href="http://www.ceskainspirace.cz/">http://www.ceskainspirace.cz/</a>

Počet členů DSO	8		
Název	ORP	Adresa	IČ
Hradec Králové	Hradec Králové	Československé armády 408, Hradec Králové, 502 00	00268810
Cheb	Cheb	Nám. Krále Jiřího 14, Cheb, 350 20	00253979
Jindřichův Hradec	Jindřichův Hradec	Klásterská 135/II., Jindřichův Hradec, 377 22	00246875
Kutná Hora	Kutná Hora	Havlíčkovo náměstí 552, Kutná Hora, 284 24	00236195
Litomyšl	Litomyšl	Bří Šťastných 1000, Litomyšl 570 20	00276944
Polička	Polička	Palackého nám. 160, Polička 572 01	00277177
Telč	Telč	Nám. Zachariáše z Hradce 10, Telč, 588 56	00286745
Třeboň	Třeboň	Palackého nám. 46/II, Třeboň 379 01	00247618

Základní informace o DSO dle stanov	
<b>Předmět činnosti</b>	<p>K dosažení cíle a naplnění účelu Sdružení zejména:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Popularizuje, zveřejňuje a propaguje význam rozvoje turistického ruchu,</li> <li>• Poskytuje veřejnosti prostřednictvím informačních center sdružených měst informační služby, jimiž naplňuje účel a cíle Sdružení,</li> <li>• Provádí společnou cílenou propagaci a reklamu v oblasti turistického ruchu,</li> <li>• Přípravuje a realizuje společné propagační projekty,</li> <li>• Provádí společnou prezentaci v informačních centrech jednotlivých měst a spolupracujících partnerů,</li> <li>• Spolupracuje s institucemi s posláním obdobným s cíli Sdružení, které působí v ČR i v zahraničí.</li> </ul>

<b>Typ DSO</b>	polyfunkční
<b>Organizační struktura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valná hromada, předseda Sdružení, místopředseda Sdružení, výkonný výbor</li> </ul>
<b>Pravomoci jednotlivých orgánů DSO</b>	
<b>Valná hromada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posuzuje činnost Sdružení a orgánů Sdružení z hlediska naplňování účelu a cíle Sdružení a schvaluje koncepci činnosti Sdružení na další období; projednává a schvaluje projekty a akce zaměřené na realizaci předmětu činnosti Sdružení</li> <li>Projednává a schvaluje výsledky činnosti a hospodaření Sdružení za období minulé valné hromady, rozhoduje o majetku Sdružení, rozhoduje o výši členského ročního příspěvku</li> <li>Rozhodování o sídle Sdružení</li> <li>Schvaluje změny nebo doplnění stanov sdružení</li> <li>Volí a odvolává předsedu a místopředsedu sdružení</li> <li>Jmenuje a odvolává výkonného ředitele a rozhoduje o výši jeho odměny</li> <li>Jmenuje a odvolává členy výkonného výboru</li> <li>Rozhoduje o způsobu rozdělení zisku</li> <li>Rozhoduje o vyloučení členu ze sdružení, rozhoduje o majetkovém vypořádání členu při vystoupení nebo vyloučení členu ze sdružení</li> <li>Schvaluje aktuální seznam členů</li> <li>Schvaluje rozpočet a účetní závěrku sdružení</li> <li>Rozhoduje o splynutí, sloučení, rozdělení a o jiném způsobu zrušení sdružení</li> </ul>
<b>Usnášeníschopnost</b>	Valná hromada je schopná se usnášet, pokud je přítomna nadpoloviční většina členů sdružení. Každý zástupce má jeden hlas.
<b>Výkonný výbor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Činnost výkonného výboru řídí místopředseda sdružení</li> <li>Do působnosti výkonného výboru náleží realizovat usnesení valné hromady</li> <li>Jednání výkonného výboru svolává místopředseda sdružení</li> </ul>
<b>Usnášeníschopnost</b>	Je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina jeho členů, rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů
<b>Předseda</b>	Statutární orgán, vedení valné hromady
<b>Místopředseda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizační agenda sdružení</li> <li>Zajištění vedení účetnictví sdružení</li> <li>Hospodaření s prostředky v objemu a struktuře schváleného rozpočtu sdružení</li> <li>Předložení roční účetní závěrky valné hromadě</li> <li>Předložení valné hromadě zprávy o činnosti sdružení a o stavu jeho majetku</li> </ul>
<b>Financování DSO</b>	
<p>Členský příspěvek je tvořen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vstupním členským příspěvkem</li> <li>Ročním členským příspěvkem</li> </ul>	

Výše vstupního členského příspěvku je stanovena 70. 000 Kč pro každého účastníka sdružení.  
Výše ročního členského příspěvku je určena valnou hromadou.

### 3.10 Závěr a doporučení

Tento DSO je polyfunkční a činný. Hlavní aktivitou je to, že popularizuje, zveřejňuje a propaguje význam rozvoje turistického ruchu a poskytuje veřejnosti prostřednictvím informačních center sdružených měst informační služby, jimiž naplňuje účel a cíle Sdružení. DSO zastává okrajovou pozici v daném ORP. Z 8 členských obcí sdružuje pouze 1 obec v ORP Cheb. Dobrovolný svazek obcí Česká inspirace tak ovlivňuje nepatrné území daného ORP a pro rozvoj meziobecní spolupráce má nevelký význam.

## 4 Návrhová část

Na území správního obvodu ORP Cheb působí 5 dobrovolných svazků obcí (Mikroregion Chebsko, Svazek obcí Kamenné vrchy, ČESKÉ LÁZNĚ – SALONY EVROPY, Mariánskolázeňsko, Česká inspirace), z nichž 1 je monotematický (ČESKÉ LÁZNĚ – SALON EVROPY). Svazky obcí Mariánskolázeňsko a Česká inspirace jsou polyfunkční, avšak ovlivňují jen velmi malé území ORP Cheb.

Z výše uvedených svazků nejvíce zasahuje do analyzovaného území DSO Mikroregion Chebsko. Sdružuje 13 z celkových 21 obcí náležících do územní působnosti ORP Cheb. Tento svazek je polyfunkční, avšak nepříliš aktivní. Naopak svazek obcí Kamenné vrchy sdružuje sice méně obcí (9), ale je činným a rozšiřuje se. Aktivity obou svazků se zaměřují na koordinaci celkového rozvoje území mikroregionu a propagaci mikroregionu v cestovním ruchu.

V rámci analyzovaného správního obvodu ORP mají oba poměrně významnou pozici právě s přihlédnutím k faktu, že nedisponují žádným územním přesahem.

### Závěr a doporučení

S přihlédnutím k širší členské základně a ideální organizační struktuře se Mikroregion Chebsko jeví jako vhodnější kandidát pro prohlubování meziobecní spolupráce. Jedním z možných kroků do budoucna by tedy v případě zvýšení aktivity Mikroregionu Chebsko bylo rozšíření jeho působnosti o zbývající obce a podpoření jeho činnosti především v řešení problémů v oblasti sociálních služeb, školství a odpadového hospodářství.

Druhou z možností by bylo vytvoření nového dobrovolného svazku obcí, který by poskytl dostatečné zázemí k prohlubování meziobecní spolupráce v ORP Cheb.

Zkoumané území potřebuje v oblasti školství především zajistit posilování vědomí regionálních specifik prostřednictvím vzdělávacích aktivit, zvýšení kvality výuky a snížení nerovnosti ve vzdělání. V oblasti sociálních služeb by bylo vhodné se zaměřit na společné plánování celkového rozvoje sociálních služeb a rozšíření poskytování terénní, sociální a zdravotní služby. V oblasti odpadového hospodářství by meziobecní spolupráce všech členů ORP Cheb mohla pomoci při řešení nedostatku finančních prostředků pro výstavbu a provozování lokálních kompostáren, sběrných dvorů, environmentální výchovy, likvidaci černých skládek i výstavby zařízení pro energetické využití odpadu.

Tyto projekty si žádají silného partnera, který by byl schopen dosáhnout třeba i na dotační tituly, bez nichž je realizace obdobných projektů velice náročná. Dobrovolný svazek obcí se silnou členskou základnou se poté v tomto kontextu jeví jako ideální prostředník při řešení zásadních a velmi nákladných lokálních problémů, přičemž pro dotační politiku je dobrovolný svazek obcí velice vhodným a důvěryhodným subjektem.

Doporučeným krokem do budoucna je tedy rozšířit členskou základnu DSO Mikroregion Chebsko i o zbylé obce ze správního obvodu ORP Cheb a podpořit tento svazek v činnosti zaměřené především na problémové oblasti regionu vyplývající z prováděných analýz, nebo snaha o vytvoření nového dobrovolného svazku obcí, který by obsáhl všechny obce spadající do správního obvodu ORP Cheb a poskytl tak členským obcím vhodné zázemí k zefektivnění výkonu veřejné správy